



Situación Financiera Provincial

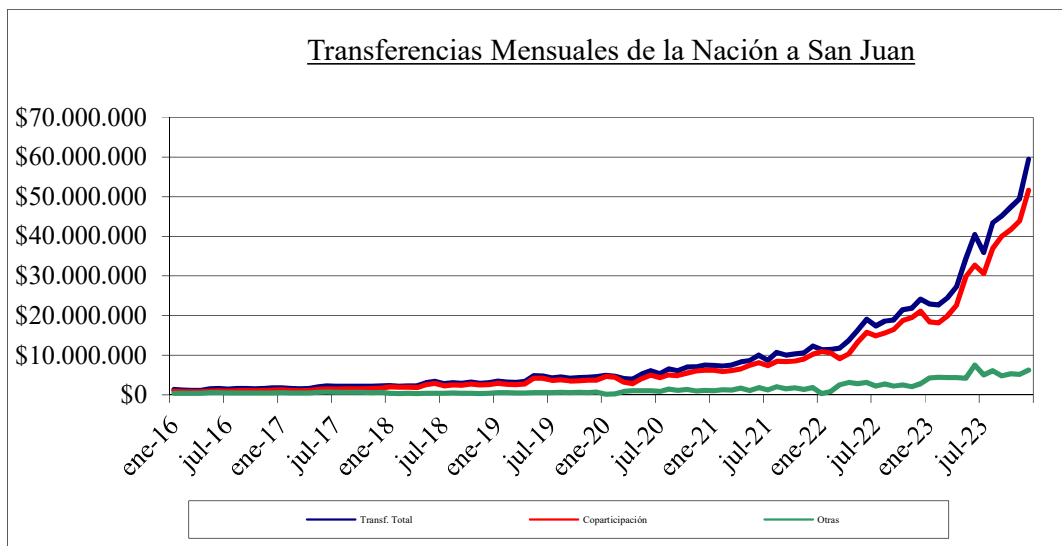
Enero del 2024

Informe N° 200

Transferencia de Fondos desde la Nación

En el Gráfico N° 1 podemos apreciar la evolución de las Transferencias Mensuales recibidas por la Provincia de San Juan hasta el mes de **Diciembre** del 2023, en concepto de Coparticipación de Impuestos y Otras Transferencias de fondos específicos que mensualmente envía la Nación a la provincia de San Juan.

Gráfico N° 1



Fuente: Elaboración propia en base a datos del Ministerio de Economía de la Nación

Si observamos la evolución de las Transferencias Nacionales, con respecto al mes anterior, tenemos que las transferencias en concepto de Coparticipación **augmentaron un 17,6%**, ubicándose en **\$51.625** Millones, mientras que las Transferencias por otros Conceptos **augmentaron un 40,3%**, ubicándose en **\$7.815** Millones, por lo que las Transferencias Totales **augmentaron un 20,2%** ubicándose en **\$59.440** Millones.

Si consideramos la evolución de las transferencias Nacionales durante los últimos 12 meses, tenemos que las transferencias mensuales en concepto de Coparticipación **augmentaron un 144%**, y las Transferencias por otros Conceptos, **augmentaron un 157%**, por lo que las Transferencias Totales **augmentaron un 146%** (Ver Tabla N°1).



Tabla N° 1

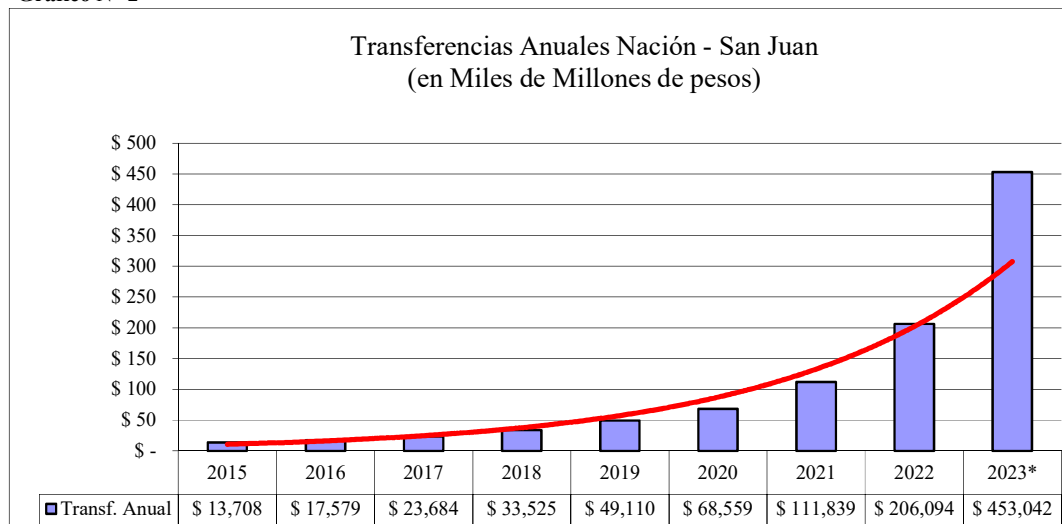
Transferencias de Fondos Nación – San Juan
(Expresado en millones de pesos)

Meses	Variación Mensual			Variación Últimos doce meses		
	Coparticipación	Otras Transferencias	Total	Coparticipación	Otras Transferencias	Total
dic-22	\$ 21.135	\$ 3.034	\$ 24.170	105,7%	50,8%	96,7%
Enero 23	\$ 18.417	\$ 4.503	\$ 22.921	67,8%	885,1%	100,4%
feb-23	\$ 18.118	\$ 4.584	\$ 22.702	72,0%	381,9%	97,7%
mar-23	\$ 19.986	\$ 4.564	\$ 24.550	118,5%	73,5%	108,5%
abr-23	\$ 22.716	\$ 4.594	\$ 27.310	119,8%	39,1%	100,2%
may-23	\$ 29.807	\$ 4.463	\$ 34.270	124,6%	49,6%	110,8%
jun-23	\$ 32.715	\$ 7.779	\$ 40.494	107,5%	135,8%	112,4%
jul-23	\$ 30.596	\$ 5.338	\$ 35.934	105,1%	117,4%	106,9%
ago-23	\$ 37.009	\$ 6.422	\$ 43.431	136,2%	118,6%	133,4%
sep-23	\$ 40.021	\$ 5.148	\$ 45.169	142,6%	111,4%	138,6%
oct-23	\$ 41.671	\$ 5.682	\$ 47.352	122,1%	108,9%	120,4%
nov-23	\$ 43.900	\$ 5.570	\$ 49.470	124,5%	140,2%	126,2%
dic-23	\$ 51.625	\$ 7.815	\$ 59.440	144,3%	157,5%	145,9%

Fuente: elaboración propia, en base a datos del Ministerio de Economía de la Nación

En el Gráfico N° 2 se puede apreciar la evolución de las Transferencias Anuales desde el año 2015 en adelante. Allí podemos ver como las Transferencias Anuales Estimadas, hasta Diciembre del 2023, serían de **\$453.042 millones**, contra los **\$445.895 millones** estimados en el informe anterior.

Gráfico N° 2



(*) Valores estimados a Diciembre del 2023.

Fuente: Elaboración propia en base a datos del Ministerio de Economía de la Nación.



Si tenemos en cuenta que los ingresos estimados para el año 2023, serían de alrededor de **\$453.042** Millones, la provincia percibirá unos **\$37.753** Millones de promedio mensual, contra los \$17.175 Millones recibidos durante el 2022, y los \$33 Millones, que recibía en el año 2002.

En la Tabla N° 2 podemos apreciar que las Transferencias estimadas para el año 2023 tendrán una variación positiva del **120%** con respecto a las percibidas durante el 2022. De esta manera, el incremento en las transferencias estaría **por encima** del incremento en los gastos previstos en el presupuesto provincial, que para el año 2023 es del 112%.

Tabla N° 2

Evolución de las Transferencias de la Nación a la Provincia
(Expresados en Millones de Pesos)

Período	Coparticipación	Otras Transferencias	Total	Var. Anual
2010	\$ 2.369,8	\$ 870,5	\$ 3.240,3	34,9%
2011	\$ 3.800,2	\$ 552,5	\$ 4.352,7	34,3%
2012	\$ 4.042,4	\$ 1.520,9	\$ 5.563,3	27,8%
2013	\$ 5.278,8	\$ 1.988,8	\$ 7.267,6	30,6%
2014	\$ 7.183,2	\$ 2.696,9	\$ 9.880,1	36,0%
2015	\$ 9.168,2	\$ 4.539,8	\$ 13.708,0	38,7%
2016	\$ 12.076,8	\$ 5.502,8	\$ 17.579,6	28,2%
2017	\$ 16.767,1	\$ 6.917,0	\$ 23.684,1	34,7%
2018	\$ 28.091,1	\$ 5.433,7	\$ 33.524,8	41,6%
2019	\$ 41.306,3	\$ 7.803,4	\$ 49.109,7	46,5%
2020	\$ 56.159,3	\$ 12.400,1	\$ 68.559,3	39,6%
2021	\$ 92.396,6	\$ 19.442,3	\$ 111.838,9	63,1%
2022	\$ 176.570,1	\$ 29.524,1	\$ 206.094,2	84,3%
2023*	\$ 386.580,6	\$ 66.461,3	\$ 453.041,9	119,8%

Fuente: Elaboración propia en base a datos del Ministerio de Economía de la Nación

En la Tabla N° 3 podemos apreciar el origen de los fondos nacionales, y los distintos regímenes especiales a partir de los cuales se coparticipan los fondos a la provincia de San Juan.

El mes pasado, la Coparticipación Federal representó el **86,3%**, seguido del Impuesto a los Bienes Personales con el **3,9%**, el Impuesto a los Combustibles con el **0,8%**, y el Régimen de Mono Tributo, que aparece con el **0,2%**, entre otros.



Tabla N° 3

Origen y Asignación de Fondos de la Nación
Valores Acumulados hasta **Diciembre del 2023**

Coparticipación Federal	\$ 386.580,6		86,3%
Transferencia de Servicios	\$ 30,1		0,0%
- Educación		\$ 24,6	81,7%
- Po. So. Co		\$ 3,4	11,3%
- Pro. So. Nu.		\$ 2,1	7,0%
Impuesto a las Ganancias	\$ -		0,0%
- Obras de Infraestructura Básica		\$ -	0,0%
- Excedente de Obras de Bs. As.		\$ -	0,0%
- Ley N° 24.699		\$ -	0,0%
Impuesto Bienes Personales - Ley N° 24.699	\$ 17.422,3		3,9%
Impuesto a los Activos - Fondo Educativo Ley N°23.906	\$ 0,0		0,0%
Imp. Combustibles - Ley 23.966	\$ 3.462,3		0,8%
- Obras de Infraestructura		\$ 434,3	12,5%
- Vialidad Provincial		\$ 738,8	21,3%
- FONAVI		\$ 2.289,2	66,1%
Fondo Compensador de Desequilibrios Fiscales Provinciales	\$ 26,4		0,0%
Reg. Simplificado Pequeños Contribuyentes - Ley N° 24.977	\$ 676,8		0,2%
Total Transferencias	\$ 448.190,4		100,0%

Fuente: Elaboración propia en base a datos del Ministerio de Economía de la Nación. Valores en Millones de Pesos.

Recaudación Provincial

En la Tabla N° 4 se presentan las estimaciones sobre la evolución de la recaudación provincial para cada uno de los principales impuestos. En este informe podemos apreciar una variación importante con respecto al año anterior, aunque ubicándose por debajo de las variaciones estimadas para las Transferencias Nacionales.

El tributo con mayor crecimiento con respecto al año anterior es el Impuesto de Sellos con un **214%**, seguido por Ingresos Brutos con el **150%**, el Impuesto Automotor con el **84%**, y el Impuesto Inmobiliario con el **81%**.

En función de los datos disponibles, los ingresos tributarios provinciales del año 2023 serían de **\$77.757 Millones** contra los **\$75.851 Millones** estimados en el informe anterior, por lo que la evolución con respecto al año 2022 sería del **132,8%**, lo cual mostraría un comportamiento superior al de las cuentas nacionales, pero inferior a la inflación del 2023, que estimamos en **212%**.



Tabla N° 4

Evolución de los Impuestos Provinciales
(Expresados en Millones de Pesos)

Año	Ing. Brutos	Inmobiliario	Automotor	Sellos	Otros Ing.	Total	Var.
2007	\$ 212	\$ 23	\$ 26	\$ 19	\$ 22	\$ 302	32,8%
2008	\$ 244	\$ 28	\$ 33	\$ 26	\$ 42	\$ 373	23,7%
2009	\$ 286	\$ 31	\$ 41	\$ 30	\$ 55	\$ 443	18,8%
2010	\$ 386	\$ 45	\$ 61	\$ 43	\$ 74	\$ 609	37,4%
2011	\$ 566	\$ 56	\$ 87	\$ 55	\$ 107	\$ 871	43,1%
2012	\$ 770	\$ 69	\$ 114	\$ 70	\$ 131	\$ 1.154	32,4%
2013	\$ 1.086	\$ 89	\$ 171	\$ 103	\$ 181	\$ 1.630	41,3%
2014	\$ 1.367	\$ 103	\$ 200	\$ 130	\$ 226	\$ 2.026	24,2%
2015	\$ 1.695	\$ 132	\$ 260	\$ 201	\$ 284	\$ 2.571	26,9%
2016	\$ 2.114	\$ 180	\$ 336	\$ 262	\$ 383	\$ 3.275	27,4%
2017	\$ 2.857	\$ 254	\$ 439	\$ 382	\$ 531	\$ 4.464	36,3%
2018	\$ 3.952	\$ 282	\$ 524	\$ 459	\$ 790	\$ 6.006	34,5%
2019	\$ 5.758	\$ 434	\$ 802	\$ 686	\$ 1.181	\$ 8.860	47,5%
2020	\$ 7.448	\$ 549	\$ 1.057	\$ 733	\$ 1.343	\$ 11.130	25,6%
2021	\$ 12.642	\$ 547	\$ 1.808	\$ 1.311	\$ 2.442	\$ 18.751	68,5%
2022	\$ 22.477	\$ 1.216	\$ 3.642	\$ 2.125	\$ 3.947	\$ 33.406	78,1%
2023	\$ 56.136	\$ 2.204	\$ 6.695	\$ 6.670	\$ 6.052	\$ 77.757	132,8%
Variación 23 / 22	149,8%	81,2%	83,8%	214,0%	53,3%	132,8%	
Participación	72,2%	2,8%	8,6%	8,6%	7,8%		

Fuente: Elaboración propia en base a datos del Ministerio de Hacienda y Finanzas de la Provincia de San Juan

Si sumamos la Recaudación Provincial a las Transferencias Nacionales, tenemos que, durante el año 2023, los ingresos totales serían de **\$ 530.799 Millones** contra los **\$521.746 Millones**, publicados en el Informe anterior, lo que representaría un incremento nominal, con respecto al año 2022, del **121,6%**.

Ahora bien, si deflactamos la serie de Recaudación Total por el Índice de Inflación, estimado por la Fundación, que para el 2023 es del **212%**, tenemos que **la disminución** de la Recaudación **en términos reales**, con respecto al año anterior, sería del **29%**. (Ver Tabla N° 5).



Tabla N° 5

Evolución de la Recaudación Provincial Total
(Expresado en Millones de Pesos)

Año	Nacional	(%)	Provincial	(%)	Total	Var. Nominal	Var. Real
2010	\$ 3.240	34,9%	\$ 609	37,4%	\$ 3.849	35,3%	17,7%
2011	\$ 4.353	34,3%	\$ 871	43,1%	\$ 5.224	35,7%	12,5%
2012	\$ 5.563	27,8%	\$ 1.154	32,4%	\$ 6.717	28,6%	7,7%
2013	\$ 7.268	30,6%	\$ 1.630	41,3%	\$ 8.898	32,5%	3,9%
2014	\$ 9.880	35,9%	\$ 2.026	24,2%	\$ 11.906	33,8%	0,0%
2015	\$ 13.709	38,7%	\$ 2.571	26,9%	\$ 16.280	36,7%	5,8%
2016	\$ 17.580	28,2%	\$ 3.275	27,4%	\$ 20.855	28,1%	-9,0%
2017	\$ 23.684	34,7%	\$ 4.464	36,3%	\$ 28.148	35,0%	7,1%
2018	\$ 33.525	41,5%	\$ 6.006	34,5%	\$ 39.531	40,4%	-6,0%
2019	\$ 49.110	46,5%	\$ 8.860	47,5%	\$ 57.970	46,6%	-4,1%
2020	\$ 68.559	39,6%	\$ 11.130	25,6%	\$ 79.690	37,5%	0,2%
2021	\$ 111.840	63,1%	\$ 18.751	68,5%	\$ 130.591	63,9%	10,5%
2022	\$ 206.094	84,3%	\$ 33.406	78,1%	\$ 239.500	83,4%	-5,5%
2023*	\$ 453.042	119,8%	\$ 77.757	132,8%	\$ 530.799	121,6%	-29,0%

(*) Valores estimados a Diciembre del 2023. Inflación estimada para el año 2023 del 190%.

Fuente: Elaboración propia en base a datos del Ministerio de Hacienda y Finanzas de la Provincia de San Juan

Evolución del Presupuesto Provincial

En Tabla N° 6, podemos apreciar los datos del **Presupuesto 2023** en forma comparativa con los del 2022.

Del análisis de los Ingresos surge que el gobierno espera que los Ingresos Totales crezcan un **112%**, para lo cual los Ingresos Corrientes deberían crecer un **121%**, los fondos obtenidos del Sistema Financiero aumentar un **197%**, y los Recursos de Capital (en su mayoría provenientes de la Nación) incrementarse en un **64%** durante el año.

Con respecto a los Gastos, proponen un incremento en los Gastos Corrientes del **117%**, con un incremento en los Gastos de Consumo (Personal, y Bienes y Servicios) del **115%**, Gastos por Rentas de la Propiedad un **56%**, Gastos en Seguridad Social disminuyendo un **16%**, y Transferencias Corrientes (Fondos para Municipios y Subsidios a Particulares) creciendo un **129%**.



Tabla N° 6

Presupuestos Provinciales 2022 – 2023

Ingresos - Gastos	2022*	2023*	Variación 2023/22	Participación sobre Total
Ingresos Corrientes	\$ 200.695,14	\$ 444.090,32	121%	85%
Recursos de Capital	\$ 43.051,92	\$ 70.784,57	64%	14%
Fuentes Financieras	\$ 3.028,25	\$ 9.003,15	197%	2%
Ingreso Total	\$ 246.775,31	\$ 523.878,04	112%	100%
- Gastos Corrientes	\$ 167.547,66	\$ 363.894,67	117%	69%
* Gastos de Consumo	\$ 121.706,07	\$ 261.471,92	115%	50%
* Rentas de la Propiedad	\$ 2.009,83	\$ 3.137,11	56%	1%
* Seguridad Social	\$ 700,00	\$ 591,25	-16%	0%
* Otros Gastos	\$ 8,34	\$ 18,00	116%	0%
* Transferencias Corrientes	\$ 43.123,42	\$ 98.676,39	129%	19%
- Gastos de Capital	\$ 76.179,67	\$ 150.940,51	98%	29%
* Inversión Real Directa	\$ 66.294,59	\$ 132.874,89	100%	25%
* Transferencias de Capital	\$ 6.551,12	\$ 10.947,19	67%	2%
* Inversión Financiera	\$ 3.333,96	\$ 7.118,43	114%	1%
- Aplicaciones Financieras	\$ 3.047,97	\$ 9.042,86	197%	2%
Gasto Total	\$ 246.775,30	\$ 523.878,04	112%	100%

(*) Datos extraídos de las respectivas leyes provinciales de Presupuesto

Por el lado de los Gastos de Capital, plantean un incremento en la Inversión Real Directa del **100%**, Transferencias de Capital (Subsidios al sector privado y remesas enviadas a los Municipios para Obras) del **67%** y Gastos por Inversiones Financieras del **114%**.

Por último, el Presupuesto prevé un incremento de las Inversiones Financieras y Amortizaciones de Deuda Pública del **197%**.

Si comparamos los ingresos provinciales previstos para el 2023 de **\$530.799 Millones**, con la estimación de gastos previstos en el Presupuesto, del orden de los \$523.878 Millones, nos da un **Superavit** del orden de los **\$6.921 Millones**, contra un Déficit de **\$6.614** Millones estimados en el informe del mes anterior, lo que equivale al **1,3%** del Presupuesto Provincial (ver Tabla N° 7).



Tabla N° 7

Año	Recaudación			Variación (%)	Gasto Presupuestado	Variación (%)	Déficit / Superavit
	Nacional	Provincial	Total				
2009	\$ 2.401	\$ 443	\$ 2.844	11,4%	\$ 3.727	26,1%	\$ -883
2010	\$ 3.240	\$ 609	\$ 3.849	35,3%	\$ 4.261	14,3%	\$ -412
2011	\$ 4.353	\$ 871	\$ 5.224	35,7%	\$ 6.030	41,5%	\$ -806
2012	\$ 5.563	\$ 1.154	\$ 6.717	28,6%	\$ 7.723	28,1%	\$ -1.007
2013	\$ 7.268	\$ 1.630	\$ 8.898	32,5%	\$ 9.756	26,3%	\$ -859
2014	\$ 9.880	\$ 2.026	\$ 11.906	33,8%	\$ 13.518	38,6%	\$ -1.613
2015	\$ 13.709	\$ 2.571	\$ 16.280	36,7%	\$ 19.375	43,3%	\$ -3.096
2016	\$ 17.580	\$ 3.275	\$ 20.855	28,1%	\$ 24.995	29,0%	\$ -4.141
2017	\$ 23.684	\$ 4.464	\$ 28.148	35,0%	\$ 35.126	40,5%	\$ -6.978
2018	\$ 33.525	\$ 6.006	\$ 39.531	40,4%	\$ 42.534	21,1%	\$ -3.004
2019	\$ 49.110	\$ 8.860	\$ 57.970	46,6%	\$ 65.163	53,2%	\$ -7.194
2020	\$ 68.559	\$ 11.130	\$ 79.690	37,5%	\$ 103.069	58,2%	\$ -23.380
2021	\$ 111.840	\$ 18.751	\$ 130.591	63,9%	\$ 128.970	25,1%	\$ 1.621
2022	\$ 206.094	\$ 33.406	\$ 239.500	83,4%	\$ 246.775	91,3%	\$ -7.275
2023*	\$ 453.042	\$ 77.757	\$ 530.799	121,6%	\$ 523.878	112,3%	\$ 6.921

(*) Valores estimados a Diciembre del 2023.

Fuente: Elaboración propia en base a datos del Ministerio de Hacienda y Finanzas de la Nación, y de la Provincia de San Juan.

Ejecución Presupuestaria

En la Tabla N° 8, se presenta la ejecución presupuestaria hasta el mes de **Noviembre del 2023** (último dato disponible). Allí se puede apreciar que, con respecto a los Ingresos Totales, se percibió un **111%** de lo proyectado (contra el **91,7% teórico**), mientras que los Gastos Totales se ubicaron en un **103%**.

A su vez, dentro del capítulo Gastos Corrientes, el rubro “Personal” se ubicó en el **128,7%**, mientras que “Prestaciones a la Seguridad Social” se ubicó en el **205%**, razón por la cual, el capítulo “Resultado Económico” tuvo un resultado del **130,9%** (contra el **91,7% teórico**).

Con respecto a los “Ingresos de Capital”, estos representaron el **38,1%** (contra el **91,7% teórico**), mientras que la partida “Gastos de Capital”, representó el **59,9%**.

Con respecto al “Resultado Financiero”, si bien se preveía una situación equilibrada para todo el año 2023, al finalizar el mes de **Noviembre**, nos encontramos con un **Superavit** de **\$41.474 Millones**, lo que representa unas **1.044 veces más** que lo previsto para todo el año.

En función de esto, se han realizado Inversiones Financieras por valor de **\$59.832 Millones**.



Tabla N° 8

Ejecución Presupuestaria – Pagado hasta Noviembre del 2023

	Crédito Anual	Noviembre 2023	(%)
I- INGRESOS CORRIENTES	\$ 444.090,31	\$ 544.712,07	122,7%
* <u>Tributarios</u>	\$ 413.230,08	\$ 461.075,26	111,6%
- De origen Provincial	\$ 54.362,58	\$ 67.942,53	125,0%
- De Origen Nacional	\$ 358.867,50	\$ 393.132,73	109,5%
* <u>Contribuciones a la Seguridad Social</u>	\$ -	\$ -	0,0%
* <u>No Tributarios</u>	\$ 10.066,54	\$ 13.112,66	130,3%
- Regalías (en Tradfín está en Rentas de la Propiedad)	\$ 3.418,31	\$ 5.865,86	171,6%
- Otros No Tributarios	\$ 6.648,23	\$ 7.246,81	109,0%
* <u>Vta. Bienes y Servicios de la Administración Pública</u>	\$ 1.042,19	\$ 2.196,17	210,7%
* <u>Rentas de la Propiedad (sin regalías)</u>	\$ 11.822,79	\$ 55.049,87	465,6%
* <u>Transferencias Corrientes</u>	\$ 7.928,71	\$ 13.278,11	167,5%
II - GASTOS CORRIENTES	\$ 363.894,67	\$ 439.768,61	120,9%
* <u>Gastos de Consumo</u>	\$ 261.471,92	\$ 312.988,83	119,7%
- Personal	\$ 187.878,02	\$ 241.837,57	128,7%
- Bienes y servicios	\$ 73.593,90	\$ 70.947,25	96,4%
- Otros gastos (+ Impuestos Directos)	\$ 18,00	\$ 204,02	
* <u>Rentas de la Propiedad</u>	\$ 3.137,11	\$ 4.513,62	143,9%
* <u>Prestaciones de la Seguridad Social</u>	\$ 591,25	\$ 1.215,79	205,6%
* <u>Transferencias Corrientes</u>	\$ 98.676,39	\$ 121.050,37	122,7%
- Al sector privado	\$ 29.602,92	\$ 55.662,21	188,0%
- Al Sector Público	\$ 69.073,47	\$ 65.353,17	94,6%
III - RESULTADO ECONOMICO (I - II)	\$ 80.195,64	\$ 104.943,45	130,9%
IV - INGRESOS DE CAPITAL	\$ 70.784,57	\$ 26.950,59	38,1%
V- GASTOS DE CAPITAL	\$ 150.940,51	\$ 90.419,64	59,9%
* <u>Inversión Real Directa</u>	\$ 132.874,89	\$ 75.870,69	57,1%
* <u>Transferencias de Capital</u>	\$ 10.947,19	\$ 8.980,90	82,0%
* <u>Inversión Financiera</u>	\$ 7.118,43	\$ 5.568,05	78,2%
VI - INGRESOS TOTALES (I + IV)	\$ 514.874,88	\$ 571.662,65	111,0%
VII - GASTOS TOTALES (II + V)	\$ 514.835,18	\$ 530.188,26	103,0%
VIII - GASTOS PRIMARIOS (VII - Rentas de la Propiedad)	\$ 511.698,07	\$ 525.674,63	102,7%
IX - RESULTADO FINANCIERO (VI-VII)	\$ 39,70	\$ 41.474,40	104461,6%
XIV - FUENTES FINANCIERAS	\$ 9.003,15	\$ 46.807,63	519,9%
* <u>Disminución de la Inversión Financiera</u>	\$ 314,42	\$ 28.206,15	8970,8%
* <u>Endeudamiento Público e Incremento de Otros Pasivos</u>	\$ 8.688,73	\$ 18.601,49	214,1%
- Obtención de Préstamos de Organismos Internacionales	\$ 8.688,73	\$ 8.881,24	102,2%
- Obtención de Otros Préstamos	\$ -	\$ 4.635,64	
XV - APLICACIONES FINANCIERAS	\$ 9.042,86	\$ 69.224,18	765,5%
* <u>Inversión Financiera</u>	\$ -	\$ 59.832,15	
- Integración del Fondo Anti cíclico	\$ -	\$ 45.825,00	
- Otros	\$ -	\$ 14.007,15	
* <u>Amortización de Deudas y Disminución de Otros Pasivos</u>	\$ 9.042,86	\$ 9.392,03	103,9%

Fuente: Elaboración propia en base a datos del Ministerio de Hacienda y Finanzas de la Provincia de San Juan. Datos expresados en Millones de pesos

Lic. Eduardo Coria Lahoz
Presidente
Fundación para el Desarrollo Global